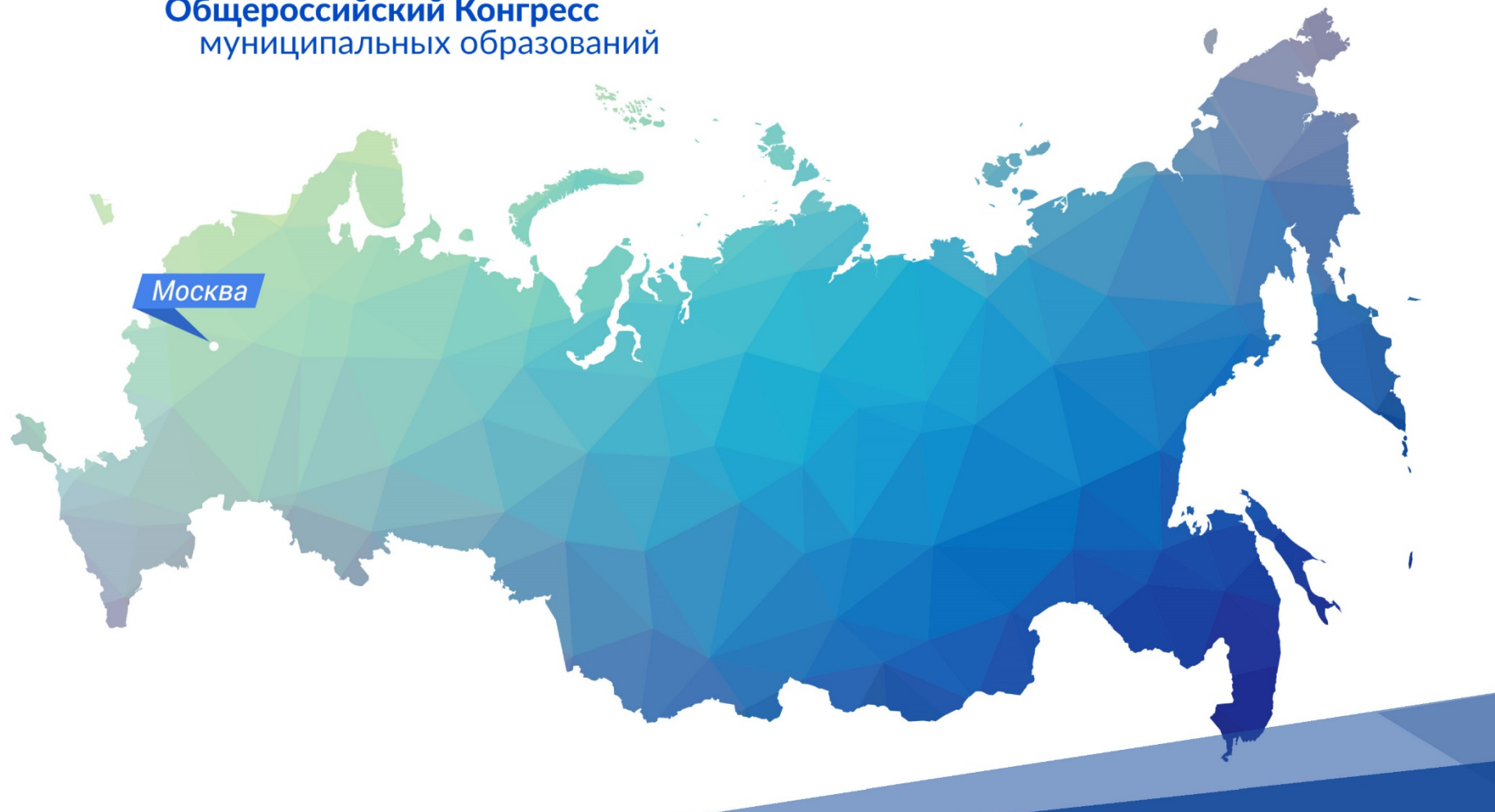


Общероссийский Конгресс муниципальных образований



КОМПЛЕКСНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ
ПРОГРАММА ПО ПРОЕКТИРОВАНИЮ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

Цель Программы

- через проектирование и образовательные модули стимулировать социально-экономическое развитие муниципалитетов, в т.ч. инвестпроектов, предпринимательства и благоустройства

7 принципов реализации Программы

1. **Результат.** Нацеленность Программы на получение целевых результатов и стимулирование развития муниципалитетов управленческими командами
2. **Многосторонность.** Участие в Программе и её проектах всех ключевых заинтересованных сторон, которым предстоит реализация разработанных проектных инициатив на территории
3. **Комплексность.** Программа социально-экономического проектирования затрагивает все наиболее значимые направления развития территорий муниципалитетов
4. **Экспертность.** Применение передовых знаний, лучших реализованных практик и проектно-ориентированных методов работы с кросс-функциональными командами
5. **Партнёрство.** Выстраивание партнёрских отношений между всеми заинтересованными сторонами как внутри муниципалитета, так и между муниципалитетами
6. **Реализация.** Безотлагательное применение полученных в Программе знаний и сформированных проектных намерений для социально-экономического развития муниципалитетов-участников Программы
7. **Спиральность.** Циклический характер с повторением каждый год на более глубоком экспертном и методологическом уровне с привлечением лучших реализованных практик

Охват всех муниципалитетов РФ

2 типа Программы:

1. Для городских округов, муниципальных районов, городских поселений
2. Для сельских поселений

Особенности программы 1 типа

(для городских округов, муниципальных районов, городских поселений)

- **6 модулей по 5 дней** с комплексом очного обучения, межмодульным дистанционным обучением и консультациями, самостоятельной работой
- Очные модули проходят **1 раз в 1-2 месяца**
- **Проектирование** социально-экономического развития своего муниципалитета **с последующей реализацией** на месте
- В финале Программы **защита проектов перед экспертной комиссией** с дачей рекомендаций и ресурсов
- **Приоритетно участие в Программе:** 1) команд из администраций муниципалитетов + 2) представителей бизнеса + 3) кураторов от региона + 4) представители институтов развития + 5) активистов из населения

Модули программы 1 типа, 6 модулей

(для городских округов, муниципальных районов, городских поселений)

Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.

Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её мотивация.

Модуль 3. Территориальный маркетинг, продвижение территории и её продуктов. Развитие туризма.

Модуль 4. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Локальная экономика и благоустройство, активизация населения.

Модуль 5. Цифровая экономика и технологии. Личная эффективность руководителя.

Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития. Защита.

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое и территориальное развитие территории. Консультации.	Инструменты анализа ресурсов территории и целеполагания.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Модерируемая работа. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её мотивация.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Консультации.	Государственно-частное партнёрство (ГЧП, МЧП, концессии). Консультации.	Управление персоналом государственных организаций и муниципалитетов.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 3. Территориальный маркетинг, продвижение территории и её продуктов. Развитие туризма.	Территориальный маркетинг, брендинг, продвижение территории и её продуктов / услуг. Консультации.	Развитие туризма на территории и меры его поддержки. Консультации.	Управление коммуникацией в проектной команде развития муниципалитета.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 4. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Локальная экономика и благоустройство, активизация населения.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация. Консультации.	Благоустройство и ТОСы. Формирование комфортной среды. Развитие локальной экономики. Консультации.	Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между основными заинтересованными сторонами.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 5. Цифровая экономика и технологии. Личная эффективность руководителя.	Технологии цифрового муниципалитета. Энергоэффективн ость и практика её внедрения в муниципалитете. Консультации.	Методы саморегуляции и профилактики проф. выгорания управленца.	Технологии проведения эффективных совещаний и выработки решений.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг).	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.	
				Защиты и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы.		

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое развитие территории. Консультации.	Инструменты анализа ресурсов территории и	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории.	Работа над проектом развития территории.	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её мотивация.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Консультации.	Государственно-частное партнёрство (ГЧП, МГЧП, концессии). Консультации.				
Модуль 3. Территориальный маркетинг, продвижение территории и её продуктов. Развитие туризма.	Территориальный маркетинг, брендинг, продвижение территории и её продуктов / услуг. Консультации.	Развитие туризма на территории и меры его поддержки. Консультации.				
Модуль 4. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Локальная экономика и благоустройство, активизация населения.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация. Консультации.	Благоустройство и ТОСы. Формирование комфортной среды. Развитие локальной экономики. Консультации.	Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между основными заинтересованными сторонами.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 5. Цифровая экономика и технологии. Личная эффективность руководителя.	Технологии цифрового муниципалитета. Энергоэффективность и практика её внедрения в муниципалитете. Консультации.	Методы саморегуляции и профилактика проф. выгорания управленца.	Технологии проведения эффективных совещаний и выработки решений.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Защиты и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.	

На каждом модуле 1 и 2 день:
- одна ключевая тема с анализом лучших практик, проектированием и консультациями экспертов

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)	
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое и территориальное развитие территории. Консультации.	На каждом модуле 3 день: - одна значимая тема, комплементарная ключевой (кроме 5 модуля)	Инструменты анализа ресурсов территории.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её мотивация.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Консультации.	Государственно-частное партнёрство (ГЧП, МЧП, концессии). Консультации.					Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 3. Территориальный маркетинг, продвижение территории и её продуктов. Развитие туризма.	Территориальный маркетинг, брендинг, продвижение территории и её продуктов / услуг. Консультации.	Развитие туризма на территории и меры его поддержки. Консультации.		развития муниципалитета.	Консультации. Защита и обратная связь.	вебинары по теме модулей.	
Модуль 4. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Локальная экономика и благоустройство, активизация населения.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация. Консультации.	Благоустройство и ТОСы. Формирование комфортной среды. Развитие локальной экономики. Консультации.	Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между основными заинтересованными сторонами.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.		
Модуль 5. Цифровая экономика и технологии. Личная эффективность руководителя.	Технологии цифрового муниципалитета. Энергоэффективность и практика её внедрения в муниципалитете. Консультации.	Методы саморегуляции и профилактика проф. выгорания управленца.	Технологии проведения эффективных совещаний и выработки решений.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.		
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг).	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.		
				Защиты и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы.			

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое и территориальное развитие территории. Консультации.	Инструменты анализа ресурсов территории и целеполагания.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Модерируемая работа. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа при офисах. Консультации.	Государственно-частное партнерство (ГЧП, МЧП, концессии). Консультации.	Управление персоналом государственных организаций и муниципалитетов.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
На каждом модуле 4 день: - формирование эффективных управленческих навыков (кроме 6 модуля)			Управление туризмом на территории и меры его поддержки. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
			Управление конфликтами в команде развития муниципалитета.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 3. Развитие территории. Благоустройство, активизация населения.			Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между основными заинтересованными сторонами.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 5. Цифровая экономика и технологии. Личная эффективность руководителя.	Технологии цифрового муниципалитета. Энергоэффективность и практика её внедрения в муниципалитете. Консультации.	Методы саморегуляции и профилактика проф. выгорания управленца.	Технологии проведения эффективных совещаний и выработки решений.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала. Консультации.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг).	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.	
				Защиты и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы.		

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое и территориальное развитие территории. Консультации.	Инструменты анализа ресурсов территории и целеполагания.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Модерируемая работа. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнерство. Команда и её	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Консультации.	Государственно-частное партнерство. Управление персоналом государственных организаций и муниципалитетов.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 3. Управление коммуникацией в проектной команде муниципалитета.			Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 4. Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между заинтересованными сторонами.			Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 5. Технологии проведения эффективных совещаний и обработки решений.			Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала. Консультации.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Защиты и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.	

На каждом модуле 5 день:
- социально-экономическое проектирование, подготовка части проекта и его презентация с получением развивающей обратной связи.
В 6 модуле 5 день – финальная защита проекта перед комиссией, дача обратной связи и рекомендаций.

Номер и название модуля (очное обучение)	1 день	2 день	3 день	4 день	5 день	Межмодуль (консультации удаленно)
Модуль 1. Инструменты развития территории. Анализ ситуации и ресурсов развития территории.	Инвестиционная привлекательность, развитие бизнес-среды, поддержка предпринимательства и привлечения инвестиций. Инструменты и лучшие практики.	Социально-экономическое и территориальное развитие территории. Консультации.	Инструменты анализа ресурсов территории и целеполагания.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Модерируемая работа. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 2. Проектная деятельность. Государственно-частное партнёрство. Команда и её мотивация.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Консультации.	Государственно-частное партнёрство (ГЧП, МЧП, концессии). Консультации.	Управление персоналом государственных организаций и муниципалитетов.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 3. маркетинг, территории Развитие территории	На межмодуле: - работа над своим проектом развития муниципалитета; - вебинары по теме модуля; - он-лайн консультации экспертов; - активность в закрытой он-лайн группе по обмену опытом, подготовке проекта и межмуниципальному сотрудничеству.			Управление конфликтами в команде развития муниципалитета.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 4. межмуниципальное сотрудничество, кооперации экономика благоустройство территории активизация				Управление конфликтами в команде развития муниципалитета и между основными заинтересованными сторонами.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 5. экономика Личная эффективность руководителя				Технологии проведения эффективных совещаний и выработки решений.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Защита и обратная связь.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 6. Работа с основными заинтересованными сторонами. Привлечение финансирования, меры поддержки и развития.				Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними. Консультации.	Привлечение финансирования, инвестиций и меры поддержки развития территории. Развитие человеческого капитала.	Модерируемая работа над финализацией проекта развития территории. Подготовка презентации проекта. Консультации.

Особенности программы 2 типа (для сельских поселений)

- **4 модулей по 4 дня** с очным обучением, межмодульным дистанционным обучением и консультациями, самостоятельной работой
- Очные модули проходят **1 раз в 1-2 месяца**
- **Проектирование** социально-экономического **развития** своего **муниципалитета**
- В финале Программы **защита проектов перед экспертной комиссией** с дачей рекомендаций и ресурсов

Модули программы 2 типа

- **Модуль 1.** Инструменты развития экономики сельских территорий. Анализ ситуации и ресурсов.
- **Модуль 2.** Проектная деятельность и проектная команда. Территориальный маркетинг.
- **Модуль 3.** Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования, меры поддержки и ГЧП / МЧП.
- **Модуль 4.** Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство. Защита проекта.

Название модулей	1 день	2 день	3 день	4 день	Межмодуль (дистанционно)
Модуль 1. Инструменты развития экономики сельских территорий. Анализ ситуации и ресурсов развития.	Развитие предпринимательства и бизнес-среды на сельских территориях. Инструменты поддержки предпринимательства. Лучшие практики развития сельской (локальной) экономики. Направления социально-экономического развития сельских территорий. Основные заинтересованные стороны.		Инструменты анализа ситуации и ресурсов развития локальной экономики и сельской территории. Консультации.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 2. Проектная деятельность и проектная команда. Территориальный маркетинг.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Проектная команда: формирование, мотивация, методы работы. Консультации.		Территориальный маркетинг, брендинг, продвижение сельских территорий и их продуктов / услуг. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по темам модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 3. Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования, меры поддержки и ГЧП / МЧП.	Развитие туризма на сельской территории. Создание и развитие туристических продуктов. Лучшие практики развития сельского туризма. Направления кооперации города и села. Консультации.		Привлечение финансирования, инвестиций и имеющиеся меры поддержки. ГЧП, МЧП, концессии. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 4. Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация.	Модерируемая работа над своим проектом развития территории.	Защиты участниками своего проекта и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы. Консультации.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории.
		Благоустройство территории и активизация населения. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Консультации.		При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.

Название модулей	1 день	2 день	3 день	4 день	Межмодуль (дистанционно)
Модуль 1. Инструменты развития экономики сельских территорий. Анализ ситуации и ресурсов развития.	Развитие предпринимательства и бизнес-среды на сельских территориях. Инструменты поддержки предпринимательства. Лучшие практики развития сельской (локальной) экономики. Направления социально-экономического развития сельских территорий. Основные заинтересованные стороны.		Инструменты анализа ситуации и ресурсов развития территории.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 2. Проектная деятельность и проектная команда. Территориальный маркетинг.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и работа проектных офисов. Проектная команда: формирование, мотивация, методы работы. Консультации.		Территориальный брендинг сельских территорий. Продовольственная безопасность. Консультации.		
Модуль 3. Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования, меры поддержки и ГЧП / МЧП.	Развитие туризма на сельской территории. Создание и развитие туристических продуктов. Лучшие практики развития сельского туризма. Направления кооперации города и села. Консультации.		Привлечение финансирования, инвестиций и имеющиеся меры поддержки. ГЧП, МЧП, концессии. Консультации.	Работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 4. Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация.	Модерируемая работа над своим проектом развития территории.	Защиты участниками своего проекта и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы. Консультации.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории.
		Благоустройство территории и активизация населения. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Консультации.		При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.

На каждом модуле 1-3 день (кроме 4 модуля):
- 2-3 ключевых темы с анализом лучших практик и консультациями экспертов.

Название модулей	1 день	2 день	3 день	4 день	Межмодуль (дистанционно)
Модуль 1. Инструменты развития экономики сельских территорий. Анализ ситуации и ресурсов развития.	Развитие предпринимательства и бизнес-среды на сельских территориях. Инструменты поддержки предпринимательства. Лучшие практики развития сельской (локальной) экономики. Направления социально-экономического развития сельских территорий. Основные заинтересованные стороны.		Инструменты анализа ситуации и ресурсов развития локальной экономики. Консультации.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 2. Проектная деятельность и планирование команды. Территориальный маркетинг.	Проектная деятельность в организации.		Территориальный маркетинг, продвижение территорий и их услуг. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по темам модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 3. Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования, поддержки и ГЧП.	Проектирование, подготовка части проекта развития территории по теме модуля + консультации (на 4 модуле – 3 день)		Мониторинг, оценки и имеющиеся ресурсы. ГЧП, МЧП, и др. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 4. Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство.	реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними.	Благоустройство территории и активизация населения. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Консультации.	Защиты участниками своего проекта и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы. Консультации.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.

В 4 модуле финальная защита проекта перед экспертной комиссией, дача обратной связи и рекомендаций.

Название модулей	1 день	2 день	3 день	4 день	Межмодуль (дистанционно)
Модуль 1. Инструменты развития экономики территорий. Анализ и ресурсов развития	В 4 модуле финальная защита проекта перед экспертной комиссией, дача обратной связи и рекомендаций.			Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 2. Проектная деятельность и проектная команда. Территориальный маркетинг.	Проектная деятельность в органах исполнительной власти. Организация и проекты проектных офисов. Проектная команда: формирование, мотивация, методы работы. Консультации.	Территориальный маркетинг, продвижение территорий и их услуг. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по темам модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 3. Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования, меры поддержки и ГЧП / МЧП.	Развитие туризма на сельской территории. Создание и развитие туристических продуктов. Лучшие практики развития сельского туризма. Направления кооперации города и села. Консультации.	Привлечение финансирования инвестиций и инициативы МЧП, концессии. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.	
Модуль 4. Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство. Защита проекта.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация.	Модерируемая работа над своим проектом развития территории.	Защиты участниками своего проекта и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы. Консультации.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории. При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.
		Благоустройство территории и активизация населения. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Консультации.		

Название модулей	1 день	2 день	3 день	4 день	Межмодуль (дистанционно)
Модуль 1. Инструменты развития экономики сельских территорий. Анализ ситуации и ресурсов развития.	На межмодуле: - работа над проектом развития территории - он-лайн консультации - вебинар по теме модулей		Инструменты анализа ситуации и ресурсов развития локальной экономики и сельской территории. Консультации.	Анализ ситуации и ресурсов развития своей территории. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 2. Проектная деятельность и маркетинг. Территориальный маркетинг.			Территориальный маркетинг, диагностика территории и их развитие / услуг. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по темам модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 3. Развитие сельского туризма. Привлечение финансирования и ГЧП.			Привлечение финансирования, маркетинг, инвестиции и имеющиеся ресурсы поддержки. ГЧП, МЧП, партнерства. Консультации.	Модерируемая работа над проектом развития территории по теме модуля. Консультации.	Работа над проектом развития территории. Он-лайн консультации и вебинары по теме модулей.
Модуль 4. Инструменты работы над проектом. Развитие межмуниципального сотрудничества и кооперации. Благоустройство.	Работа с основными заинтересованными сторонами при подготовке и реализации проекта. Основные риски реализации проектов развития территории и методы работы с ними.	Межмуниципальное сотрудничество и кооперация.	Модерируемая работа над своим проектом развития территории.	Защиты участниками своего проекта и обратная связь по итогам модуля и всей образовательной программы. Консультации.	Он-лайн консультации по внедрению и реализации проекта своего проекта развития территории.
		Благоустройство территории и активизация населения. Консультации.	Эффективная презентация и публичные выступления (тренинг). Консультации.		При необходимости, экспертные поддерживающие вебинары.

Создание **комфортных условий для бизнеса** – это одно из ключевых условий обеспечения устойчивого роста, стабильного **развития экономики и социальной сферы**

В.В.Путин

